

ホンダ航空機産業に参入

プロペラ機のエンジン生産 今秋にも申請

故宗一郎氏 念願の空

ホンダは今秋にも航空機産業に本格参入する。第一弾として、米テレダイ・コンチネンタル・モーターズ（TCM）とプロペラ機用のエンジンの生産計画をまとめ、米連邦航空管理局に申請したい考えだ。12月には自社開発した小型ジェット機の初飛行を米国で実施し、ジェット機分野の事業化の可能性について検討を始める。創業者の故本田宗一郎氏が「次は飛行機だ」と語ってから40年。念願の「空」に飛び立つことを目指す。

ホンダとTCMが量産化に向けて役割分担などの調整に入ったのは、本田技術研究所の二輪車部門が開発した「水平対向型4気筒エンジン」。ガ

ソリンスタンドで補給できる無鉛ガソリンを燃料にし、電子制御技術で自動車並みに簡単に操作できる。発想の原点は、宗一郎

氏が指揮した小型二輪車「倒なクラッチ操作をなくスパーカブ。同車が面」してヒットしたように、

新エンジンも手馴れた操作で空を飛びたい「個人」に照準を合わせた。米国ではプロペラ機を個人製作する人も多く、米国でビジネスチャンスがある

「ならない」といわれた分野にも手を出しながら、投じた資本でどれだけの利益をあげたかを示す。多角的な研究開発が利益につながる好循環にあるものの、次期社長の福井威夫専務は「大企業

化がホンダらしさを薄れさせている」と警戒する。航空機参入は、「独創的な発想を生み出さねば、世界に太刀打ちできない」と唱えた宗一郎氏の原点に戻り、これまで蓄えた資金力と技術力を生かす新しい分野と位置付けられそうだ。

ホンダは19日、懸念されている今夏の電力不足に対応し、東京電力からの要望を受け、東電管内の工場や研究所など16事業所で7月24日を休日にするを発表した。25日は当初から休日、平日2日間約9万2千キロワット分の消費を減らす。24日の出勤日は電力負荷が少ない週末に振り替える。また今月末から管内の全事業所で照明を減らしたり、エアコンの設定温度を上げたりする。

「中低速のエンジン」新しい挑戦になる

吉野浩行社長に聞く



「なぜ航空機産業に興味があるのですか。」「進化したモビリティ（移動性）だから。自動車よりレベルが一つ高いという認識だ。高速・高回転のエンジンの時代は終わりが近づいている。中低速の航空機エンジンは新しい挑戦になる」

「組織が巨大になり、個々の技術者がいきいきしてもつには、かなりのことをしないと無理だ。基本は仕事のテーマ。やる人にとって面白ければ、途中に障害があっても続けていく。世界初だとか世界一だとか、社会正義みたいなものが動機付けになる。研究と開発を分け、研究は失敗してもいいくらいのもり

「ホンダの弱点はマーケティングだ。技術者の研究を営業や生産技術部門が買わねば、将来大きなビジネスになつていくと読める目利きがない」

「日本のモノ作りは変わったと思いますか。」「日本は豊かになつて活力がなくなつた。日本がダメなら世界からエネルギーをもらおう。キャッ

軽涼スーツ 売れ行き好調

夏の電力不足が懸念される中、首都圏の百貨店で軽くて涼しい紳士向けスーツや女性

紳士服全体の売り上げが伸び悩む中、高島屋新宿店では紳士服大手女子

の売り上げは3割増だ。池袋西武では、通気性の高い「クールストッキング」がOLに好評で、2割増。「節電の広がり」が伸びを後押ししているようだ」という。

百貨店自体の節電対策では、伊勢丹が3月から新宿本店のライトアップを中止。高島屋は7〜8月の消費電力を前年比5%以上削減する目標を、事務所の照明やエレベーターの一部運行中止などを検討中だ。三越は消費量を5%、10%、15%削減する。通りの節電計画を策定。最悪の場合は店内の温度を5度近く上げることが想定し、従業員の新クタイと上着の着用義務の免除も検討している。

6種の有害物質 05年で使用廃止 松下電器

素系難燃剤。プラスチックの安定剤、はんだや電子部品の材料などに使われる。EU指令は、テレビ

新社長

●志村化工 品田 守敏氏（しのだ もととし）



高輪高卒、95年志村化工に入社、00年6月から副社長。62歳。

小野正文社長は取締役

日経産業新聞

発行所 日本経済新聞社
 〒100-8066 東京都千代田区大手町1-9-5
 東京本社 〒540-8588 大阪府大阪市東区大手前1-1-1
 大阪本社 〒460-8366 名古屋市中区栄4-16-33
 名古屋支社 〒812-8666 福岡市博多区博多駅前2-16-1
 福岡支社 〒060-8621 札幌市中央区北1条西7-21
 札幌支社

Ud&Eco style
 ユーデコと共に創る21世紀
 共創の時代の新しいデザインコンセプト
 Ud & Eco style (ユーデコスタイル)
 お客様相談センター 0120-164177 www.itoki.co.jp/

午後3時には、ダイエーを追い越した。焦点は、社員のスリム化。午前8時50分、気予測では、多数がマイナス。朝連続のマイ...

「日経当座預金増減要因と金融調節」の二月実績による、為替介入を示唆する「外為」項目は、FIM(二月)で...

大まかだった。今週ユーロ買い・円売。興味を引いたのは、財務の介入を実施したという。省高が介入は、ユーロ・円とユーロ・円にも...

「好機」だ。東証一部上場企業の、三月は株主投資の新機。三月は株主投資の新機...

「好機」だ。東証一部上場企業の、三月は株主投資の新機。三月は株主投資の新機...

「好機」だ。東証一部上場企業の、三月は株主投資の新機。三月は株主投資の新機...

「好機」だ。東証一部上場企業の、三月は株主投資の新機。三月は株主投資の新機...

「好機」だ。東証一部上場企業の、三月は株主投資の新機。三月は株主投資の新機...

▼今年四月から、100%子会社になり、「印刷機や複写機など」オフィス向けデジタル機器業界は非常に変化が目まぐるしくなっています。各社はカラー機などの開発を急ぎ、価格面でも激しく競争しています。子会社化はシナジー

ホンダは独自開発したテロラエンジンで、航空機エンジン市場に参入する。防衛庁機を軸に拡大してきた日本の航空機産業への新規参入は戦後初。重工各社は「航空機エンジンには自動車と違って」と平静を装うが、豊富な資金力を持ち、国を頼らずに独自の道を歩む自動車各社の動向が、業界地図を塗り替える可能性もある。

ホンダは四日、米国の小型商用エンジン大手、テライン・コンチネンタル・モーターズ(TCM)アラバマ州との提携を発表した。独自開発した軽飛行機(二四座)向けプロペラエンジンの米国内市場での販売に向けた事業化調査を共同で実施する。調査には数カ月かかる見込みだ。

TCMは一九〇五年設立の老舗。小型商用エンジンエンジンを得意とする。親会社テライン・コンチネンタル(ロシア)とともに、電子部品や通信機器、航空システムや防衛システムを手がける企業集団を形成している。

ホンダが米国内販を指す「ヒストンエンジン」は水冷式水平対向四気筒。二〇〇〇年から開発に着手し、テラインの協力を得て実証実験を重ねてきた。詳細は公表していないが、「低燃費、軽量化で高出力。自動車並みの操作性を旨とする」(ホンダ)と、無鉛ガソリンにも対応する。

開発を担ったのは子会社の本田技術研究所(埼玉真光市)。二千二人の

「日経当座預金増減要因と金融調節」の二月実績による、為替介入を示唆する「外為」項目は、FIM(二月)で...

大まかだった。今週ユーロ買い・円売。興味を引いたのは、財務の介入を実施したという。省高が介入は、ユーロ・円とユーロ・円にも...

「好機」だ。東証一部上場企業の、三月は株主投資の新機。三月は株主投資の新機...

「好機」だ。東証一部上場企業の、三月は株主投資の新機。三月は株主投資の新機...

「好機」だ。東証一部上場企業の、三月は株主投資の新機。三月は株主投資の新機...

航空エンジンに参入



故本田宗一郎氏 入交昭一郎 元副社長 吉野浩行社長

ホンダが開発したエンジンから小型ジェットエンジンの開発に着手。他社の機体に搭載して実験を繰り返してきた。新たに開発した四七席の機体と合わせ、年内に米国で飛行試験をする計画だ。ホンダの空への夢は脈々と受け継がれたもの

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

宗一郎氏の夢 離陸

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

この人と5分間

東北リコー社長 白幡 洋一氏



「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

「一画は向上します」が、上場期間は三年間でた努力が競争力強化につながった。三

平静装う重工各社

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

エンジン+機体	エンジン	機体
三菱重工業	ボーイング、カナダ・ボンバルディア機の開発・生産に参加、欧州エアバス機にも部品供給	30席級ジェット旅客機開発を計画
川崎重工業+日本飛行機(川重傘下)	ボーイングとブラジル・エンブラエル機の開発・生産に参加、エアバス機に部品供給	
石川島播磨重工業	MGEなどのエンジン開発・生産に参加	50席級旅客機エンジン開発を計画
富士重工業	ボーイング機の開発・生産に参加、エアバス機に部品供給	
新明和工業	ボーイング、エアバス機に部品供給	



「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

「自動車と飛行機のエンジンには全く異なる」と宣言し、「航空機エンジンの開発は即、無客体のエンジン」の製造を誇る各社も民間部門ではホンダが先手を打っている。

たにどんな
で臨み、
て得られ
の従来よ
を得られ
の針一の書
量の余地
きな表現
ることも
手続経営を
等設置会
表する企
に株主か
れないと
(人麻呂)

んでいる
重工は四
ごまる見
離を置き、
自動車メー
既存各社
要因と映
はい。
ンシンメー
自動車各社
の手の外
の参入が業
ながる」と
資金力も技
重工各社に
発想が期待
た。
の激しい販
勝ってきた
参入が、官
きた業界を
ホンダの投
波紋を広げ
ない。
平片均也)
は多い。
が二十倍以
りでは五%
利回りが二
利益から配
をみる配当
%以下とな
銘柄は減配
リスクが小
下で配当余
を上げてい
益力が強い
だそう。
(街灯)

BUSINESS: DOMESTIC

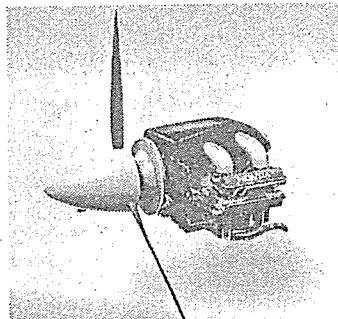
Resona pins 536 double billings on human error

AKA (Kyodo) Resona Hold- Inc. blamed human error sday for 536 double with- vals from customers' ac- ts at 15 branches of its sidiary, Saitama Resona k. l necessary steps to deal the problem, including correction of payments, already been taken, Re- Holdings said. e bank denied the prob- was caused by a glitch in oputer system. e billing problem, which cted accounts used for ithly payments such as ing fees, was discovered sday morning as a result complaint from a custom- he affected payments e manually processed at n Monday, but an official ot to program the bank's puter system to avoid le billing, Resona Hold- s said. onday was the first day of rations for Saitama Re- a Bank and Resona Bank, ch were created as wholly ed subsidiaries of Resona dings after the integration

of Daiwa Bank and Asahi Bank on Saturday. Earlier on Tuesday, Resona Bank said it had remedied problems that occurred Monday at 45 automated teller machines at Lawson convenience stores in Nara Prefecture. Due to operational errors during the launch of Resona Bank, the 45 ATMs developed glitches, making it impossible to withdraw funds from accounts at other banks or to check balances in those accounts. Resona Bank is the biggest bank in the group and has a network of 367 branches across Japan — 181 taken over from Daiwa Bank and 186 from Asahi Bank. Saitama Resona Bank, based in Saitama, inherited 100 branches previously operated by Asahi Bank in the prefecture. Saitama Resona Bank runs a network of 113 branches, including three new branches in Tokyo. Resona Holdings also controls Kinki Osaka Bank, Nara Bank and Resona Trust & Banking Co.

CAR FIRM AND AIRCRAFT ENGINES Honda turns attention to skies

By AKEMI NAKAMURA
Staff writer
Entering the robot business with its Asimo humanoid, Honda Motor Co. is now trying to advance into a new field with its newly developed engine for small aircraft. Japan's No. 2 carmaker said Tuesday that it will start exploring business opportunities in the aircraft engine market through a joint feasibility study with Teledyne Continental Motors, Inc., a leading aircraft engine manufacturer in the United States, for a next-generation engine. The feasibility study will be conducted mainly in the U.S., one of the world's largest general aviation markets, over several months and will evaluate potential business oppor-



THIS IS the prototype of an aircraft engine developed by Honda Motor Co. KYODO PHOTO

The prototype of the new reciprocating, horizontally opposed four-cylinder engine is superior to currently available power plants in terms of weight, fuel efficiency, output and exhaust emissions, according to the carmaker. Honda began work to develop reciprocating aircraft engines in 2000 in cooperation with TCM, based in Mobile, Ala., and its parent company, California-based Teledyne Technologies Inc., a major supplier of electronic components, including aerospace engines. "We will figure out how Honda and our U.S. partners can cooperate in the engine business," said Okamoto, noting that Honda hopes to gain expertise in marketing, ser-

vices and manufacturing of aviation engines from the U.S. firms. Around 5,000 small airplanes powered by piston engines are sold in the U.S. yearly, about 2,000 to 3,000 for commercial aviation and the rest for private use, according to Honda. Since its establishment in 1948, Honda's founders pondered aircraft as well as automotive engines. In 1986, the company started research and development on turbo-fan engines for jet planes. Honda President Hiroyuki Yoshino recently said the company plans to test fly an aircraft it built, using its turbo-fan engine, by the end of this year.

Toyota apologizes for exec's slur on British workers

LONDON (Jiji Press) Toyota Motor Corp. apologized Monday for reported remarks by a senior executive who said British workers do not work as hard as their French counterparts. The remarks are different from the company's view, Toyota said in a statement. The Japanese auto giant apologized for causing misunderstanding and said the re-

suke Shiramizu was quoted as saying in an interview with the Financial Times. British workers suffer from "institutional" failings, he said. The report sparked anger among union workers at Toyota's Burnaston plant. In the statement, Toyota said plant productivity is difficult to measure accurately because of differences in production models

Camera firms sued in U.S. over patents

WILMINGTON, Del. (Bloomberg) Canon Inc. and Nikon Corp. are among eight Japanese manufacturers of digi-